

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

07 Feb, 2024, 12:03



נתקבל

**איגוד ערים
"אשכול"
שורק דרומי"
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2022**

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2022

תוכן העניינים

עמוד

3	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4	1. מאזן - טופס מספר 1
5-6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב – נספח 1 לטופס 3
9-11	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
12	טופס 7- שכר ומשרות לפי פרקי תקציב לשנת 2022

24/01/2024

לכבוד

מר אבי אגניהו, רו"ח

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

א.נ.,

**הנדון: איגוד ערים "אשכול שורק דרומי" - דוחות כספיים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022**

ביקרנו את המאזן המצורף של של איגוד ערים "אשכול שורק דרומי" (להלן: "האיגוד") ליום 31 בדצמבר 2022, את ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל לשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת ומועצת האיגוד. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך בוקרו על ידי רואה החשבון הקודם של האיגוד וניתנה עליהם חוות דעת חלקה ביום 21/9/2022.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ה-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. עלפי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כולל בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות של האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי יו"ר האיגוד וגזבר האיגוד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס האות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של האיגוד ליום 31 בדצמבר 2022, את התקבולים, התשלומים, העודף והגירעון מפעולותיו לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

אליעזר לנדר, רואה חשבון
1043300
אליעזר לנדר
רואה חשבון


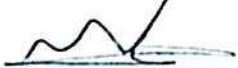

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

טופס מס' 1

מאזן
ליום 31 בדצמבר 2022
באלפי ₪

31.12.2021	31.12.2022	באור	
			נכסים
1,279	1,527	3(א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
--	569	3(ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
--	9	3(ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
29	29	3(ד)	פיקדונות
1,308	2,134		סה"כ רכוש שוטף
			גרעון בתקציב הבלתי רגיל
--	103	3 טופס	גרעונות זמניים בתב"רים, נטו
1,308	2,237		סה"כ נכסים
			התחייבויות ועודפים
298	441	3(ה)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
--	345	3(ו)	תקבולים לא מתוקצבים - פיקדונות והכנסות מראש
298	786		סה"כ התחייבויות שוטפות
			עודף בתקציב הבלתי רגיל
32	--	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים, נטו
			קרנות
--	420		קרן לעבודות פיתוח
			עודפים בתקציב הרגיל
676	978		עודף לראשית השנה
302	53	2 טופס	עודף בתקופת הדוח
978	1,031		סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל
1,308	2,237		סה"כ התחייבויות ועודפים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

 רינה רוקח, גזברית	 שירה דקל כץ, מנכ"לית	 יואל גמליאל, יו"ר האשכול	24 ינואר 2024 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---	--	---	--

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

טופס מס' 2-חלק א'

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2021	ביצוע 2022	תקציב 2022	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2021	ביצוע 2022	תקציב 2022	ביאור	מספר ושם הפרק
				6					1
				<u>הנהלה וכלליות</u>					<u>מיסים ומענקים</u>
				61 מנהל כללי				X11 מיסים אחרים	112 הכנסות במקום ארנונה
1,240	1,406	1,378		62 מנהל כספי	104	49	80	11 מיסים	12 אגרות
93	181	297		63 הוצאות מימון				13 היטלים	14 מכסות
4	4	6		64 פרעון מלוות	106	235	297	15 השתתפות מוסדות	16 הכנסות מימון
<u>1,337</u>	<u>1,591</u>	<u>1,681</u>			<u>1,388</u>	<u>1,406</u>	<u>1,384</u>	19 מענקים כלליים ומיוחדים	
					<u>1,598</u>	<u>1,690</u>	<u>1,761</u>		
				7					2
				<u>שרותים מקומיים</u>					<u>שרותים מקומיים</u>
				71 תברואה				21 תברואה	22 שמירה וביטחון
				72 שמירה וביטחון				23 תכנון ובנין העיר	24 נכסים ציבוריים
				73 תכנון ובנין העיר				25 חגיגות, מבצעים ואירועים	26 שרותים עירוניים שונים
				74 נכסים ציבוריים				27 פיתוח כלכלי	28 פיקוח עירוני
				75 חגיגות, מבצעים ואירועים				29 שירותים חקלאיים	
		427		76 שרותים עירוניים שונים			427		
				77 פיתוח כלכלי					
				78 פיקוח עירוני					
				79 שירותים חקלאיים					
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>427</u>			<u>0</u>	<u>0</u>	<u>427</u>		
				87-80					37-30
				<u>שרותים ממלכתיים</u>					<u>שרותים ממלכתיים</u>
				801 פיתוח חברתי				301 פיתוח חברתי	31 חינוך
				81 חינוך				32 תרבות	33 בריאות
	184	293		82 תרבות				34 רווחה	35 דת
48	287	320		83 בריאות	48	242	320	36 קליטת עלייה	37 איכות הסביבה
				84 רווחה					
				85 דת					
				86 קליטת עלייה					
<u>48</u>	<u>471</u>	<u>613</u>		87 איכות הסביבה	<u>48</u>	<u>423</u>	<u>613</u>		
				88					38
				<u>שירותים אזוריים שונים</u>					<u>שירותים אזוריים שונים</u>
				881 פרויקטים רוחביים	188	186	317	381 פרויקטים רוחביים	382 דיגיטציה וחדשנות
				882 דיגיטציה וחדשנות	470		17	383 שירותי מינהל לרשויות	
				883 שירותי מינהל לרשויות	59	536	740		
<u>166</u>	<u>207</u>	<u>697</u>			<u>717</u>	<u>722</u>	<u>1,074</u>		
<u>124</u>	<u>14</u>	<u>17</u>							
<u>386</u>	<u>300</u>	<u>440</u>							
<u>676</u>	<u>521</u>	<u>1,154</u>							
				9					4
				<u>מפעלים</u>					<u>מפעלים</u>
				91 מים				41 מים	42 בתי מטבחים
				92 בתי מטבחים				43 נכסים	44 תחבורה
				93 נכסים				45 מפעלי תעסוקה	46 חשמל
				94 תחבורה				47 מפעל הביוב	48 מפעלים אחרים
				95 מפעלי תעסוקה					
				96 חשמל					
				97 מפעל הביוב					
				98 מפעלים אחרים					
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>			<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>		
				99					5
				<u>תשלומים בלתי רגילים</u>					<u>תקבולים בלתי רגילים</u>
				העברה לקרן לעבודות פיתוח		199		הכנסות שנים קודמות	הכנסות ממכרזים
						22			
						221			
<u>0</u>	<u>420</u>	<u>0</u>			<u>2,363</u>	<u>3,056</u>	<u>3,875</u>		
<u>2,061</u>	<u>3,003</u>	<u>3,875</u>		סה"כ כללי				סה"כ כללי	

2,363	3,056	3,875	סה"כ תקבולים
2,061	3,003	3,875	סה"כ תשלומים
<u>302</u>	<u>53</u>	<u>0</u>	גרעון בשנת הדוח

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

טופס מס' 2-חלק ב'

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 (אלפי ש"ח)

ביצוע 2021	ביצוע 2022	תקציב 2022	
			הכנסות
106	248	340	הכנסות מגופים מוניציפליים
228	498	380	הכנסות אחרות
2,029	2,310	3,155	השתתפות משרד הפנים
2,363	3,056	3,875	סה"כ הכנסות
			הוצאות
794	1,467	1,706	משכורות ושכר
724	403	1,328	הוצאות לפעולות
543	713	841	הוצאות מנהליות
--	420	--	הוצאות חד פעמיות
2,061	3,003	3,875	סה"כ הוצאות
302	53	-	עודף לשנה

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2022

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

שנה קודמת	שנת הדוח	
		<u>השתתפות משרדי ממשלה</u>
387	667	משרד הפנים
-	133	משרד האנרגיה והתשתיות
387	800	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
--	10	<u>מקורות עצמיים ואחרים</u>
387	810	סה"כ תקבולים
		<u>תשלומים בתקופת הדוח</u>
300	855	עבודות שבוצעו במשך השנה
--	90	תשלומים אחרים
300	945	סה"כ תשלומים
87	(135)	(גרעון)/עודף בתקופת הדוח
		<u>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</u>
180	567	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
235	535	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
(55)	32	עודף (גרעון) נטו
		<u>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</u>
567	807	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
535	910	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
32	(103)	גרעון נטו
		<u>הרכב היתרה</u>
120		עודפי מימון זמניים
88	103	גירעונות מימון זמניים
32	(103)	גרעון נטו
	570	לאחר ניכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בשנת הדוח

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

נספח 1 לטופס 3

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2022 באלפי ש"ח

סטיה - גרעונות		סטיה - עודפים		עודף (גרעון) נטו	עודף הוצאות ברוטו	עודף הכנסות ברוטו	הביצוע המצטבר		2022 הביצוע בשנת		31.12.2021 הביצוע עד		מס' התקציב המאושר	מס' פרק	הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	מספר תב"רים	סגורים	פתוחים		
עקב הוצאות מעל	עקב הכנסות מתחת	עקב הוצאות מתחת	עקב הכנסות מעל				הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות								הכנסות	הוצאות
	92	92					268	268	88	33	180	235	360	61	מנהל כללי	1			1		
	662	655	(7)	7			38	45	8	45	30		700	71	תברואה	1			1		
	630	630											630	73	תכנון ובנין עיר	1			1		
	1,280	1,280					570	570	381	374	189	196	1,850	83	בריאות	1			1		
	50,000	50,000											50,000	87	איכות הסביבה	1			1		
	7,528	7,441	(87)	87			368	455	200	351	168	104	7,896	88	שירותים אזוריים שונים	3			3		
	192	183	(9)	9			133	142	133	142			325	96	חשמל	1			1		
	60,384	60,281	(103)	103			1,377	1,480	810	945	567	535	61,761		סה"כ תב"רים שנסתיימו	9	1		8		
	1,280	1,280					570	570					1,850			1	1				
	59,104	59,001	(103)	103			807	910	810	945	567	535	59,911		סה"כ נטו	8			8		

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022

ביאור 1 - כללי

- א. איגוד ערים "אשכול שורק דרומי" (להלן - "האיגוד"), הינו תאגיד סטטוטורי, שהוקם מכוח "חוק איגודי ערים תשט"ו-1955", ו-"צו איגוד ערים (אשכול שורק דרומי), התשע"ח - 2018" (להלן - "הצו המקיים"). הצו המקיים נחתם על ידי שר הפנים ביום 27 ביוני 2018.
- ב. האיגוד הוקם בתאריך 21.10.2018 והחל את פעילותו במהלך שנת 2019.
- ג. להלן שמות הרשויות החברות באיגוד: מועצה מקומית גדרה, מועצה אזורית נחל שורק, מועצה אזורית ברנר, מועצה אזורית יואב, עיריית קריית מלאכי, מועצה אזורית חבל יבנה, מועצה מקומית בני עיי"ש, מועצה אזורית באר טוביה, מועצה מקומית קרית עקרון, מועצה מקומית מזכרת בתיה.
- ד. תפקידי האשכול וסמכויותיו הן ליזום ולקדם פעולות לצורך הכנה וביצוע של תוכניות לפיתוח אזורי ושיתופי פעולה בין הרשויות המקומיות החברות באשכול, בתחומים שעליהם תחליט מועצת האשכול.
- ה. האיגוד חייב בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ו. תקציב האיגוד לשנת 2022 אושר על ידי מועצת האיגוד בתאריך 20 בדצמבר 2021. התקציב שאושר נשלח למשרד הפנים לאישור בתאריך 25.1.22. עד ליום חתימת המאזן התקציב לשנת 2022 לא אושר על ידי משרד הפנים.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככסב במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופת הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת הלוואות לזמן ארוך שחב האיגוד (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן הלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן.
- (3) פירעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פירעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פירעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.

ג. פיקדונות בבנקים

פיקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

ד. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, היטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גבית דמי חבר והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מראש.

ה. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פירעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור היעדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו.

ו. גירעונות סופיים בתב"רים

- סגירת גירעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגירעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.
- גירעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגירעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גירעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

ז. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח נמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח	
2021	2022
1,279	1,527
1,279	1,527

בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים

(*) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התש"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן- (המשך)

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו
2021	2022	
--	68	משרד הפנים - פיתוח ארגוני ובנית שותפות
--	306	משרד הפנים - קידום אסטרטגיה בריאות אזורית
--	73	משרד הפנים - רכש משותף
--	61	משרד הפנים - השתתפות בשכר צוער
--	61	משרד הפנים- קידום שירותים חברתיים
--	569	

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		ג. חייבים- תשלומים לא מתקצבים
2021	2022	
--	9	מועצה מקומית גדרה
--	9	

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		ד. פיקדונות
2021	2022	
29	29	אשכול גליל מערבי - פקדון בגין רכב ליסינג
29	29	

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		ה. הוצאות מתקצבות שטרם שולמו
2021	2022	
209	305	ספקים, קבלנים ונותני שירותים
89	136	עובדים וניכויים לשלם
298	441	

(*) לפי חוות הדעת של היועץ המשפטי של האשכול מתאריך 31.1.23, אין תביעות תלויות כנגד האשכול.

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		ו. תקבולים לא מתקצבים - פיקדונות והכנסות מראש
2021	2022	
--	325	הכנסות מראש:
--	20	משרד הפנים - מענק שוטף לרבעון ראשון לשנת 2023
--	345	משרד הפנים - מימון צוערים 1.23

איגוד ערים "אשכול שורק דרומי"

טופס מספר 7

שכר ומשרות לפי פרקי תקציב

לשנת 2022

באלפי ש"ח

הפרש		ביצוע בפועל 2022		תקציב 2022		שם הפרק הנהלה וכלליות
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר	מס' משרות	עלויות שכר	מספר משרות	
(38)	--	878	3	840	3	מנהל כללי מנהל כספי סה"כ הנהלה וכלליות
-	-	-	-	-	-	
277	--	346	3	623	3	שירותים מקומיים שירותים עירוניים שונים פיקוח עירוני סה"כ שירותים מקומיים
-	-	-	-	-	-	
-	-	243	1	-	-	שירותים ממלכתיים חינוך רווחה סה"כ שירותים ממלכתיים
--	--	-	-	243	1	
239	--	1,467	7	1,706	7	סה"כ כללי
הפרש עלויות		ביצוע 2022		תקציב 2022		רכישת שרותי כוח אדם
	מספר שעות	עלות כוללת	מספר	עלות כוללת	מספר	יועצים חיצוניים
136		401		537		סה"כ
136		401		537		