



אשכול רשויות  
שורק דרומי

# סיכום שנת 2020 תוכנית עבודה 2021





## סיכום שנת 2020

---

דבר יו"ר ודבר מנכ"ל .....	עמ' 3
סיכום פעילות 2020 .....	עמ' 4-7
תוכנית עבודה 2021 .....	עמ' 8-11
תקציב 2021 .....	עמ' 12-15
מבנה ארגוני .....	עמ' 16
פורום ראשי רשויות .....	עמ' 17



## דבר יו"ר האשכול

אשכול שורק דרומי יצא לדרך לפני כשנה במטרה ליצור שיתוף פעולה אזורי אשר יאפשר להביא לידי ביטוי יתרונות כמו ביצוע מכרזים משותפים, הוספה והרחבה של שירותים לתושב, הובלת מנועי צמיחה אזוריים, תכנון ושיתוף פעולה אסטרטגי בנושאים רוחביים כמו תחבורה, תיירות, קידום עסקים ועוד. שיתוף פעולה זה יאפשר מינוף של כל רשות החברה בו וכן, של האזור כולו לפריחה, לשגשוג ולהעלאת איכות החיים. חיזוק השותפות האזורית הינו אחד האמצעים לחזק אותנו הרשויות ולתת לנו כלים טובים יותר לצמיחה.

בשנה האחרונה פקדה אותנו מגפת ה"קורונה" אשר הציבה בפנינו אתגר משמעותי. נדרשנו לגלות יצירתיות וחדשנות לצד התמודדות במצב של חוסר וודאות. בזמנים בהם יש משבר נבחנת המנהיגות האמיתית ושוב הוכיחו הרשויות המקומיות כי הן הגורם המשפיע והמשמעותי בחיי התושבים ושנחנו חוד החנית במתן מענה במציאות משתנה. אנו מסיימים את שנת הפעילות הראשונה של האשכול ונכנסים לשנה בה נפעל לאתר את החוזקות של האזור ואת מהלכי ה"דגל" אשר יכולים לחולל שינוי באזור כולו. נבצע זאת באמצעות הליך אסטרטגי קצר וממוקד בו חשובה הירתמותכם ותרומתכם למען מטרה חשובה זו.

אני מאמין שכפי שראינו פירות ראשונים מעבודת האשכול עד כה, נמשיך ונרחיב את התחומים בהם נפעל. אני מודה לשותפיי ראשי הרשויות ולכל העוסקים במלאכה.

בברכת שנת פעילות בריאה ומוצלחת

**יואל גמליאל**

ראש המועצה המקומית גדרה ויו"ר האשכול



## דבר מנכ"לית האשכול

לפניכם סיכום הפעילות של האשכול לשנת 2020 ועיקרי תוכנית העבודה לשנת 2021. שנת הפעילות הראשונה של האשכול מגיעה לסיימה, הייתה זו שנה של אתגרים רבים בעיקר בבניית שותפות בעידן ה"קורונה" שגזרה עלינו ריחוק חברתי ושימוש באמצעים דיגיטליים לביסוס שיח יעיל ומקדם.

למרות האתגר הצלחנו לבצע תוכנית סיוע ראשונית לעסקים הקטנים ולהתחיל לבסס את הדיאלוג בין גורמי המקצוע ברשויות. בנוסף קידמנו את תחום המכרזים המשותפים והתמודדנו על קולות קוראים בתחומים שונים אשר יכולים להוות את קפיצת המדרגה הבאה של האשכול (בריאות, אנרגיה, קרן לשטחים פתוחים, תוכנית המראה ועוד). שותפות אזורית נבנת לאורך זמן על בסיס תקשורת רציפה, איתור צרכים, דיוק המענים ורתימת שותפים ממגזרים שונים. אני שמחה שהצלחנו לרתום לתוך השותפות האזוריות את האקדמיה, קופות החולים, עמותות והיד עוד נטויה.

אני מודה ליו"ר האשכול, לראשי הרשויות על הרוח הגבית, לשותפנו בעלי התפקידים ברשויות ולצוות האשכול על העבודה המסורה. נקבל את שנת 2021 בברכת צמיחה והתפתחות לטובת קידום האזור כולו.

**שירה דקל כץ**

מנכ"לית אשכול רשויות שורק דרומי

# סיכום פעילות 2020

## הקמה

בוצעו פעולות להקמת וביסוס האשכול הכוללות: הקמת אתר אשכול, בחירת לוגו ומיתוג, מעבר למשרדים מותאמים וקליטת כוח אדם. החלו לפעול פורומים מקצועיים לקידום שיתופי פעולה בין רשויות האשכול: פורום מנכלים וגזברים, פורום מנהלות רווחה, פורום מנהלי חינוך, פורום מנהלי ספורט, פורום מהנדסים ופורום מקדמי עסקים.



## שירותים

- בהמשך למיפוי צרכים שבוצע עם רשויות האשכול החליטה המועצה על קידום שלושה תחומים עיקריים במהלך שנת 2020:
1. תחום הפסולת - היערכות לקול קורא של המשרד להגנת הסביבה לבניית תוכנית אזורית לניהול מערך הפסולת.
  2. מכרזים משותפים לרשויות האשכול
  3. קפיצת מדרגה דיגיטלית

## מערך ניהול פסולת אזורית

בוצע מיפוי ואיסוף נתוני הפסולת מכלל רשויות האשכול, במקביל בוצעו פגישות עם גורמים ורשויות באזור במטרה לעמוד בדרישות הקול קורא שטרם פורסם. כמו כן החל תהליך של בחינת אפשרויות לביצוע מכרז משותף להורדת עלויות ההטמנה לרשויות החברות באשכול, ונבחנת האפשרות להקמת תחנת מעבר לטיפול בפסולת ובגזם.



# סיכום פעילות 2020

## חדשנות ודיגיטציה

האשכול פועל לקידום והטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים ברשויות האשכול, תוך ביסוס שיתופי פעולה אזוריים בין כלל הגופים הפועלים במרחב: רשויות האשכול, גופים עסקיים, משרדי ממשלה, מגזר שלישי ואקדמיה. זירות הפעולה בתחום הדיגיטציה:

1. זירת הרשויות - קידום רשויות האשכול
2. זירה אזורית - קידום אסטרטגיה אזורית
3. זירת האשכול - קידום כלים דיגיטליים באשכול

הפעולות שבוצעו:

- בוצע מיפוי עומק בכלל הרשויות להבנת תמונת המצב והצרכים הדיגיטליים בכדי לבצע קפיצת מדרגה דיגיטלית.
- הושק אתר אשכול שורק דרומי וקישור לפורטל הרשויות.
- הוקמו מערכות ארגוניות לניהול כ"א ומערכת לניהול ומעקב אחרי ערבויות וביטוחים. מערכות אלו יוצעו לרשויות האשכול עבור שימוש שוטף
- בוצע מפגש לרשויות האשכול עם אגף הכספים בישראל דיגיטלית למיצוי תקציבי הקולות הקוראים שהוגשו ע"י הרשויות, המפגש סייע במימוש כספים בעשרות אלפי שקלים לכל רשות
- בוצעה סדנא לרשויות האשכול להנגשת אתרי האינטרנט של הרשויות, עמידה בהוראות החוק
- התחיל הליך לאפיון תפקיד למנמ"ר אזורי עם רשויות האשכול

### קונים מקומי - אשכול שורק דרומי

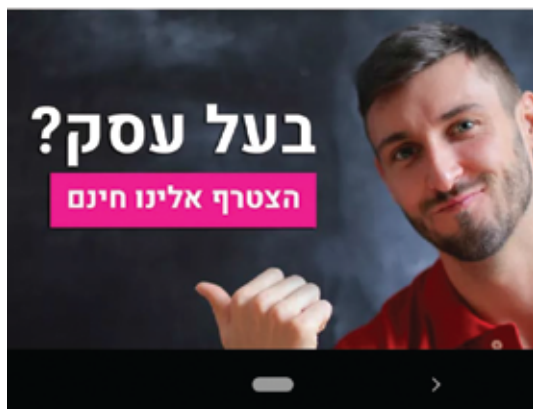
מנומן • 

בעלי עסקים?

אנחנו כאן כדי לעזור לעסקים באשכול שורק דרומי להרים את העסק שלהם בימים המאתגרים הללו. אז אם העסק שלכם באחד מהרשויות האלה: גדרה | קרית עקרון | בני עייש | נחל שורק | ברנר | חבל יבנה | קרית מלאכי | יואב | באר טוביה אנו מזמינים אותך להירשם \*חינם\* לפורטל עסקים 'קונים מקומי' שאנחנו מקימים ממש בימים אלה, בו תקבלו חשיפה לעסק שלכם, ללא עלות. בנוסף אנו מקדמים את הפורטל באינטרנט, כך שכל החשיפה תהיה ממש חינם, ולקהל היעד באזורכם. אז, למה אתם מחכים? לחצו על הקישור כאן למטה, והירשמו לפורטל בהצלחה לכולנו!

### משבר הקורונה - עוזרים לעסקים הקטנים - "קונים מקומי"

הוקם אינדקס עסקים מקוון "קונים מקומי" להעצמת וחשיפת העסקים הקטנים המקומיים וחיבורם לתושבים ברשויות האשכול. הקמפיין כלל מיפוי של מכלול העסקים הפועלים ברשויות האשכול, רישום של 235 עסקים הכוללים מידע ופרטי התקשרות, וקמפיין לפרסום האתר. מהנתונים שהתקבלו נרשמו מעל ל- 30,360 כניסות. הוקם "קמפוס" לעסקים-כחלק משיח עם בעלי העסקים עלה רצון וצורך בקבלת מידע וכלים להתמודדות עם משבר הקורונה. במהלך הסגר הראשון והשני הפעלנו בשיתוף פעולה עם מקדמת תחום העסקים של נחל שורק, "קמפוס" בו התקיימו מעל 30 הרצאות בנושאים שונים: שיווק מקוון, קבלת הלוואות, אסטרטגיה שיווקית במציאות משתנה ועוד... ההרצאות ענו על צורך חיוני ובכל הרצאה השתתפו בממוצע 60-70 עסקים מהאזור.



# סיכום פעילות 2020

## פיתוח אזורי אסטרטגי

במהלך שנת 2020 זיהינו הזדמנויות הן בקולות קוראים שפורסמו על-ידי משרדי ממשלה והן בצרכים שעלו מרשויות האשכול. **הקמת מאגר יועצים אזורי:**

כנדרש בהוראות החוק כל רשות מנהלת באופן עצמאי מאגר יועצים ומשקיעה בכך משאבי זמן וכסף. מתוך רצון להתייעל עלה הרעיון להקים **מאגר יועצים אזורי** שייתן מענה לכלל רשויות האשכול. בנוסף להקמת מאגר אזורי יזם האשכול התקשרות במחיר אטרקטיבי עם חברה שמציעה שימוש במערכת חכמה המאפשרת ניהול מקוון של תהליכי התקשרות עם יועצים וספקים לטובת ניהול קל ויעיל של תחום זה.



### מפת שבילים אזורית:

הוגש קול קורא לקרן לשמירה על שטחים פתוחים על סך 608,000 ₪ עבור תכנון מערך שבילי טיילות ואופנים במרחב אשכול שורק דרומי. חשיבות הפרויקט המתוכנן הינה עבור שימור השטחים הפתוחים, יצירת מפה אזורית וסנכרון בין כלל השבילים המתוכננים על-ידי רשויות האשכול. מיזם זה יאפשר ליצור קישוריות בין יישובי האשכול שלא בעזרת רכבים ועידוד הציבור להגיע ולתייר באזור. במסגרת תוכנית זו מתוכנן להתבצע גם פיילוט לתכנון מפורט לשביל שיחבר את יישובי האשכול עם תחנת הרכבת הסמוכה ליואב - קרית מלאכי.

### קול קורא לאשכולות בהמראה

הוגש קול קורא למשרד הפנים והאוצר לטובת פיתוח כלכלי - אזורי באמצעות ייזום של פרויקטים אזוריים אשר ייתנו מענה חשוב לתושבים ויניבו הכנסות לקריית מלאכי ולאשכול. בשיתוף פעולה עם קריית מלאכי (שנמצאת בתוכנית המראה) הוגשו שני פרויקטים: הקמת "האנגר" אזורי להופעות חיות שישמש כמוקד תרבות וקהילה ופרויקט לתכנון והקמת חניון רכב כבד - מיזם רווחי שיביא תועלות כלכליות ויענה על צורך אזורי בתחום.

### קול קורא בריאות

הוגש קול קורא לקידום אסטרטגיית בריאות אזורית, במידה ונזכה בקול קורא נקבל תקציב שיעמוד על 2.1 מיליון ₪ לטובת קליטת מתכלל בריאות אזורי וביצוע פעולות לקידום הזדקנות בריאה ופעילה בקרב אוכלוסיית הגיל השלישי ברשויות האשכול.

### קול קורא אנרגיה

הוגש קול קורא למשרד האנרגיה להשתתפות רשויות האשכול במאיץ לגיבוש תכנית פעולה לשינוי אקלים ואנרגיה מקיימת, התוכנית כוללת בניית מנגנונים של שיתופי פעולה, ביצוע מיפויים ובניית תוכנית אזורית בתחום האקלים והאנרגיה. אנו ממתנים להודעה על זכייתנו בקול קורא זה.

### תכנית בניית עבודה משותפת לראשי הרשויות

נבנתה תוכנית מפורטת לחיזוק ההכרות והשותפות בין ראשי הרשויות באשכול במקביל להעמקת הידע והלמידה על אזוריות בארץ ובעולם. לצערנו בשל הקורונה התוכנית לא יצאה לפועל ואנו תקווה שבמהלך 2021 נוכל לבנות תוכנית חדשה מותאמת למצב, לביסוס הקשר בין רשויות האשכול.

# תוכנית עבודה 2021

## פיתוח וטיוב שירותים

ייעול אספקת שירותים מוניציפליים באמצעות איגום משאבים וניצול היתרון לגודל לשיפור באיכות חיי התושבים באשכול שורק דרומי

### פסולת

שיפור איכות הסביבה והתייעלות השירותים המוניציפאליים בתחום פינוי, מחזור והטמנה ברשויות אשכול שורק דרומי

זמן ביצוע	שותפים	נושא
ע"פ לו"ז פרסום הקול קורא	משרד הגנ"ס, רשויות, איגוד ערים לאיכות הסביבה	קידום תוכנית פסולת אזורית והשתתפות בקול קורא של המשרד להגנת הסביבה
רבעון ראשון	רשויות האשכול	בחינת הורדת עלויות ההטמנה לרשויות האשכול
רבעון ראשון	רשויות האשכול, יזמים, משרד להגנ"ס	בחינת פתרון לטיפול בגזם - בשטח האשכול

### מכרזים

התייעלות והוזלת עלויות לרשויות בתהליכי רכש שונים באמצעות יצירת כח קנייה מצרפי וקידום מכרזים משותפים

זמן ביצוע	שותפים	נושא
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול, משרד הפנים	הטמעת המכרזים שבוצעו במהלך 2020 והנגשתם לרשויות האשכול
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול, משרד הפנים, אשכולות נוספים	הוצאת 8-10 מכרזים חדשים אשר עונים על צרכי הרשויות
רבעון ראשון	ישראל דיגיטלית, משרד הפנים	הכנסת מערכת לניהול ההתקשרויות וגביית ההכנסות ממכרזים

### מערך ווטרינרי אזורי

התייעלות ושיפור השירות הווטרינרי לתושבי רשויות האשכול

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	רשויות האשכול, אשכולות נוספים, איגוד הווטרינרים	ביצוע סקר לבחינת השירות הקיים בתחום הווטרינרי ברשויות האשכול ולמידה מאשכולות ותיקים המפעילים שירות זה
רבעון שני	רשויות האשכול	בניית מודל מותאם לצרכי האשכול והצגתו למועצת האשכול לקבלת החלטה על הכנסת השירות
רבעון שלישי	רשויות האשכול	במידה ויוחלט על הכנסת השירות הקמת מערך וטרינרי אזורי



# תוכנית עבודה 2021

## הקמת מאגר יועצים אזורי

התייעלות באמצעות תכנון והוספה של שירותים ותחומים אזוריים וחוצי גבולות

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	רשויות האשכול, ישראל דיגיטלית, משרד הפנים	הקמת מאגר היועצים והנגשתו לרשויות שהצטרפו לשירות
רבעון ראשון ושני	רשויות האשכול, ישראל דיגיטלית, משרד הפנים, חברת "צונאמי"	הטמעת מערכת מקוונת לניהול התקשרויות (יועצים וספקים) ברשויות שהצטרפו לשירות

## תוכנית המראה

זיהוי מנוף צמיחה כלכלי ושיפור בשירות לתושבי האשכול

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	רשויות האשכול משרד הפנים, קריית מלאכי	הגשת שתי תוכניות עסקיות למיזמים שעברו לשלב הסופי: הקמת חניון לרכב כבד, והקמת "האנגר" להופעות
רבעון שלישי	רשויות האשכול, משרד הפנים, משרד האוצר, קריית מלאכי	ייזום של התוכניות שיזכו בקול קורא ויציאה לביצוע

## דיגיטציה

ייעול השירות ברשויות האשכול באמצעות הטמעת כלים דיגיטליים ברמה המקומית והאזורית

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	רשויות - אנרג'י טים	מכרז לאיתור וקליטת מנמ"ר אזורי
רבעון ראשון	רשויות האשכול, "אנרג'י טים"	בניית תכנית עבודה שנתית לקידום יעדים אזוריים
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול אשכולות נוספים המשרד לשוויון חברתי 265 מפעם השפלה	הובלת פורום מובילים דיגיטליים והעמקה מקצועית בנושאים שונים כגון: סייבר ואבטחת מידע, ניהול מאגרי מידע, חוק חופש המידע
רבעון ראשון ושני	רשויות האשכול מנמ"ר אזורי	ביצוע מכרזים משותפים ומכרזי מדף בתחום הדיגיטלי בליווי המנמ"ר לביצוע קפיצת מדרגה ברשויות האשכול
רבעון שלישי ורביעי	אקדמיה, רשויות חברות עסקיות, עמותת עתידים	ביצוע "האקאטון" בנושא שייבחר על ידי הפורום הדיגיטלי לאיתור מקור למימון פתרון דיגיטלי וליווי לרשויות האשכול

# תוכנית עבודה 2021

## פיתוח אזורי

הובלה ותכלול של מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים

### תכנון אזורי

ניהול תחומים מרחביים וחוצי גבולות מוניציפאליים ליצירת סנכרון וצמיחה אזורית מיטבית

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון שני	רשויות האשכול, משרד הפנים, הקרן לשטחים פתוחים	יצירת מפת שבילים אזורית באמצעות חיבור וסנכרון כלל מפות השבילים שתוכננו על-ידי הרשויות

### בריאות

הובלת אסטרטגיית בריאות אזורית לקידום הזדקנות בריאה ופעילה ברשויות אשכול שורק דרומי

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון ושני	רשויות האשכול, משרד הפנים, משרד הבריאות, אקדמיה, קופות חולים, עמותות	הכנת תוכנית עבודה ליישום האסטרטגיה שהוגשה לקידום בריאות אזורית, בדגש על אוכלוסיית הגיל השלישי
רבעון ראשון	רשויות האשכול, משרד הפנים, משרד הבריאות	קליטת מתכלל בריאות אזורי ותזונאי אזורי
רבעון שלישי ורביעי	רשויות האשכול, משרד הפנים, משרד הבריאות, אקדמיה, קופות חולים, עמותות	ביצוע מיזמים ראשוניים לקידום הזדקנות בריאה ופעילה

### הקמת "אקוסיסטם" לעסקים תעסוקה וקהילה

פיתוח והובלת מנועי צמיחה כלכליים וחברתיים לטובת שיפור באיכות חיי התושבים באזור

זמן ביצוע	שותפים	נושא
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול, משרד הפנים, אקדמיה, מגזר שלישי, עסקים, לשכות תעסוקה ועוד	הקמת שותפות אזורית רחבה לקידום העסקים, התעסוקה וכלל הקהילה

# תוכנית עבודה 2021

## פיתוח אסטרטגי

חיזוק השותפות האזורית להשגת יעדי האשכול, לשיפור הלכידות ולקידום חיים משותפים באזור

זמו ביצוע	שותפים	נושא	
רבעון ראשון ושני	רשויות האשכול, משרד הפנים - מפעם חברת DMR	ביצוע תהליך אסטרטגי מהיר להגדרת חזון, וקווי מדיניות לעבודת האשכול. ואיתור "מהלך דגל" שיחולל שינוי אזורי נרחב	"בליץ" אסטרטגי
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול	המשך קיום מפגשי הפורומים המקצועיים לחיזוק שיתופי הפעולה בין רשויות האשכול	פורומים מקצועיים
רבעון שלישי	רשויות האשכול, משרד הפנים	בניית תהליך מותאם קורונה לחיזוק השותפות בין ראשי הרשויות ובין בעלי תפקידים ברשויות האשכול	בניית שותפות



# תקציב 2021

## הצעת תקציב לשנת 2021

הצעת תקציב 2021	תקציב 2020	שם הסעיף התקציבי
		<b>הכנסות</b>
1,300,000	767,000	מענק שוטף משרד הפנים
96,000	15,000	מענקים מיועדים
224,750	164,750	עצמיות אחרות
276,000	296,000	פעילות דיגיטציה
400,000	320,000	פעילות רכש משותף
160,000	180,000	פיתוח כלכלי ואסטרטגיה
	222,000	הכנסות משנים קודמות וחד פעמיות
<b>2,456,750</b>	<b>1,964,750</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>

הצעת תקציב 2021	תקציב 2020	שם הסעיף התקציבי
		<b>הוצאות</b>
1,359,750	1,128,750	הנהלה וכלליות
276,000	296,000	פעילות דיגיטציה
426,000	360,000	רכש משותף
395,000	180,000	פיתוח כלכלי ואסטרטגיה
<b>2,456,750</b>	<b>1,964,750</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>

-	-	<b>עודף / (גירעון)</b>
---	---	------------------------

# תקציב 2021

הצעת תקציב 2021	תקציב 2020	שם סעיף התקציבי	מספר סעיף התקציבי
			<b>הכנסות בלתי מיועדות</b>
1,300,000	767,000	מענק שוטף משרד הפנים	1190000910
96,000	15,000	השתתפות משרד הפנים בשכר צוער	1190000912
124,750	124,750	דמי חבר מרשויות האשכול	1140000440
100,000	40,000	הכנסות משימוש במכרזי מדף	1121000440
<b>1,620,750</b>	<b>946,750</b>		<b>סה"כ הכנסות בלתי מיועדות</b>
			<b>הכנסות פעילות דיגיטציה</b>
276,000	230,000	השתתפות משרד הפנים ישראל דיגיטלית	1310000910
	66,000	השתתפות משרד הפנים בשכר צוער	1310000911
<b>276,000</b>	<b>296,000</b>		<b>סה"כ הכנסות פעילות דיגיטציה</b>
			<b>הכנסות פעילות רכש משותף</b>
80,000		הכנסות מרכישת מכרזים	1320000440
320,000	320,000	השתתפות משרד הפנים - הקמת מערך רכש משותף	1320000910
<b>400,000</b>	<b>320,000</b>		<b>סה"כ הכנסות פעילות רכש משותף</b>
			<b>פיתוח כלכלי ואסטרטגיה</b>
80,000	80,000	השתתפות משרד הפנים - פרויקטים	1390000910
80,000	100,000	השתתפות משרד הפנים - היערכות לקול קורא פסולת	1391000911
<b>160,000</b>	<b>180,000</b>		<b>סה"כ הכנסות פעילות שוטפת אחרת</b>
			<b>הכנסות בגין שנים קודמות וחד פעמיות</b>
	222,000	הכנסות מעודפי שנה קודמת	1590000700
<b>2,456,750</b>	<b>1,964,750</b>		<b>סה"כ הכנסות</b>

# תקציב 2021

הצעת תקציב 2021	תקציב 2020	שם סעיף התקציבי	מספר סעיף התקציבי
			<b>הוצאות מינהלה וכלליות</b>
505,000	485,000	עלות שכר מנכ"ל	1611000110
95,000	100,000	שכר דירה וארנונה	1611000410
21,000	6,000	אחזקת משרד וניקיון	1611000430
4,000	4,000	חשמל	1611000431
10,000	10,000	ביטוחים	1611000440
35,000	15,000	כנסים והשתלמויות	1611000520
66,000	66,000	הוצאות רכב מנכ"ל	1611000530
5,000	19,750	דואר ותקשורת	1611000540
45,000	30,000	פרסום שיווק ויח"צ	1611000550
20,000	20,000	ציוד משרדי	1611000560
10,000	10,000	מיחשוב ומיכון	1611000570
107,200	92,000	הוצאות מינהל שונות	1611000980
166,000	19,000	שכר צוער ע. מנכ"ל	1611100110
108,550	88,000	שכר רכז אדמיניסטרטיבי	1611200110
80,000	80,000	הנהלת חשבונות	1621000750
48,000	50,000	יועץ משפטי	1618000750
30,000	30,000	יועץ משפטי כללי	1618100750
4,000	4,000	עמלות והוצאות בנקאיות	1631000610
<b>1,359,750</b>	<b>1,128,750</b>		<b>סה"כ מינהלה וכלליות</b>
			<b>פעילות דיגיטציה</b>
170,000	180,000	מוביל דיגיטלי	1810000110
106,000	116,000	פעולות דיגיטציה	1810000750
<b>276,000</b>	<b>296,000</b>		<b>סה"כ הוצאות פעילות דיגיטציה</b>
			<b>פעילות רכש משותף</b>
216,000	220,000	הקמת מערך רכש משותף - פרויקטים כלכליים	1820000750
200,000	110,000	הקמת מערך רכש משותף - יועצים	1820001750
10,000	30,000	הקמת מערך רכש משותף - הוצאות אחרות	1802004750
<b>426,000</b>	<b>360,000</b>		<b>סה"כ הוצאות פעילות דיגיטציה</b>
			<b>פיתוח כלכלי ואסטרטגיה</b>
80,000	80,000	פרוייקטים	1890000780
80,000	100,000	היערכות לקול קורא פסולת - יועץ סביבתי	1891000750
55,000		בחינת הקמה שירות וטרנרי אזורי	1892000750
100,000		תוכנית פיתוח כלכלית אזורית	1893000750
80,000		הקמת אקו סיסטם לעסקים תעסוקה וקהילה	1894000750
<b>395,000</b>	<b>180,000</b>		<b>סה"כ מפעלים ופיתוח כלכלי משותף</b>
<b>2,456,750</b>	<b>1,964,750</b>		<b>סה"כ הוצאות</b>
-	-		<b>עודף / גירעון</b>

# תקציב 2021

## תבריים

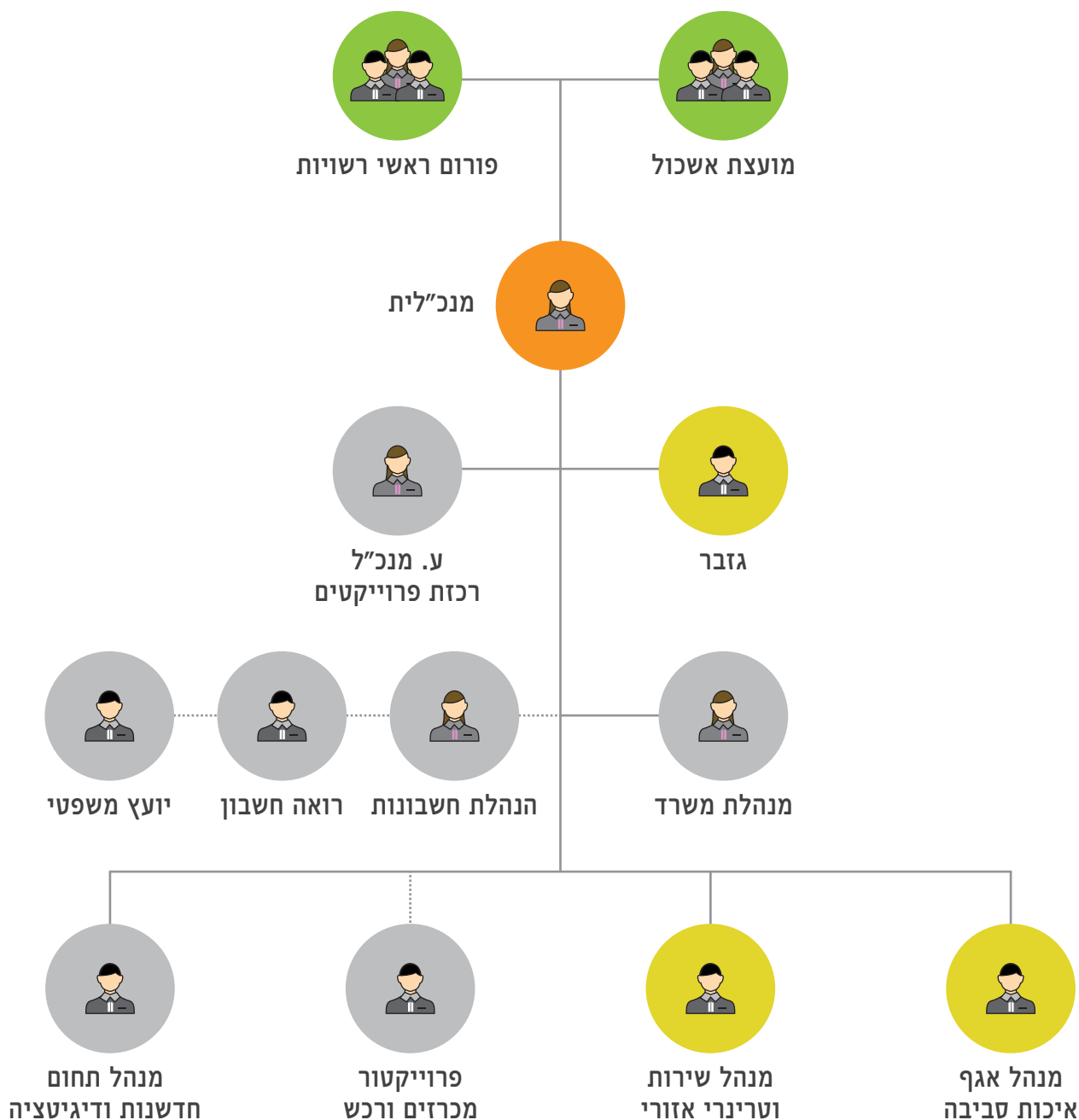
סה"כ הכנסות	תקציב			סה"כ תקציב הפרויקט	שם הפרוייקט
	פירוט הכנסות				
	השתתפות משרדי ממשלה אחרים	השתתפות משרד הפנים	השתתפות רשויות		
360,000		360,000		360,000	מענק הקמה
866,000		866,000		866,000	ישראל דיגיטלית
50,000,000	50,000,000			50,000,000	טיפול פסולת משרד להגנת הסביבה
800,000	600,000	200,000		800,000	*קרן לשטחים פתוחים - מפת שבילים אזורית
2,100,000	2,100,000			2,100,000	קידום אסטרטגית בריאות אזורית
54,126,000	52,700,000	1,426,000		54,126,000	סה"כ

\*מותרת בזכייה בקול קורא

## פירוט תגמולים בגין דמי חבר מרשויות האשכול

שם הרשות	מס' תושבים לפי הלמ"ס	דמי חבר - הצעת תקציב לשנה זו
מועצה מקומית גדרה	28,092	28,092
מועצה אזורית נחל שורק	9,519	9,519
מועצה אזורית ברנר	7,628	7,628
מועצה אזורית יואב	8,816	8,816
עיריית קריית מלאכי	23,126	23,126
מועצה אזורית חבל יבנה	6,309	6,309
מועצה מקומית בני עייש	7,017	7,017
מועצה אזורית באר טוביה	23,243	23,243
מועצה מקומית קריית עקרון	10,999	10,999
סה"כ	124,749	124,749

# מבנה ארגוני



מקרא:

..... מיקור חוץ

משרות עתידיות מותנה בקול קורא / הפעלת שירות



# פורום ראשי רשויות



**יואל גמליאל**  
יו"ר האשכול - ראש המועצה המקומית גדרה



**דורון שידלוב**  
ראש המועצה האזורית ברנר



**חובב צברי**  
ראש המועצה המקומית קרית עקרון



**אלי אסקוזידו**  
סגן יו"ר האשכול  
וראש המועצה האזורית נחל שורק



**אריה גראלה**  
ראש המועצה המקומית בני עייש



**ד"ר מטי צרפתי**  
ראש המועצה האזורית יואב



**משה ליבר**  
ראש המועצה האזורית חבל יבנה



**אליהו (ללז) זוהר**  
ראש עיריית קריית מלאכי



**יעקב (קובי) אביבי**  
ראש המועצה האזורית באר טוביה



**יוסי סולימני**  
סגן ראש עיריית קריית מלאכי



אשכול רשויות  
שורק דרומי